中華郵政特准掛號立券

每逢星期六發行

全年五十期
連郵費一圓五角
國外四圓
零售每份三分五

中華民國十六年
一月三十日出版

生活

民國十四年創始

編行者
生活週刊社
上海環龍路環龍別業
電話七一五三二

國民政府實業部商標局註冊內政部登記

第二卷第十三期

識見—服務之第四條件

仰莽

識見之根本在常識；常識豐富，見解自高。吾人服務社會，常識決不可少。凡自然界之形形色色，為人類日常所習見，而應加認識，以便駕馭利用者，是有賴於科學常識。凡宇宙間一切人生問題，以及動靜消長生息於共同生活之下，反覆推求，欲明人生觀之究竟者，是有賴於哲學常識。凡在一國家一社會中，人群相處，為有組織有秩序之生活，人人自明其為公民之責任，與應取之態度，應守之規律者，是有賴於公民常識。外此為業務之關係計，工有工業常識，商有商業常識，農有農業常識。無論服務何界，苟其人無水平綫以上之常識者，必為愚人，必無識見。故增進識見，首在常識，常識豐矣，始可以言識見。識見之範圍至廣，約分之，有四端：

一．鑑別力　孰者為優，孰者為劣；孰者為真，孰者為假，經歷既多，一望而辨，此如明鏡高懸，妍媸自別也。

二．判斷力　某事有何原因，成何結果，某事具有何關係，生何問題。洞燭幾先，早有成竹。糾紛也，若何解決之；困難也，若何對付之。如治棼絲，如斬亂麻，當機立斷，臨事而決，不遲疑却顧，不猶豫不定，斯非平日學養有素者不辦。

三．料事才　某事尚在進行，已知何種影響；某事正在醞釀，已料何時爆發；害未至而為之備，患未生而為之防；未雨綢繆，早知擺布，事機未露，先事籌維，此雖由於天資靈敏

本期目文

識見—服務之第四條件　仰莽
討論
（一）（二）農民運動與暴動　楊恥之　記者
名著一瞥
應酬　吳維暉
難不難與做不做　畢文煜
由貧苦學徒出身之商界偉人　茅宗棠
小媳婦　王鍚
美國兩位商界偉人對於困難的態度　秦翰才

，眼光精銳所致，然料事之才，何非由於平素之見多識廣乎．

四．機變才　天下事往往出於預計之外，而有待於臨時之對付者，此則機變之才尙已．譬如出席某會演說，準備講稿，或預想資料，乃一臨會場，忽見所聽講者，非吾意想中所擬之人，或此項資料早經他人說過，而未可重複，當此之時，應環顧聽者，對準現況，臨時變換其材料，自可取得聽者之歡迎．此獨其小焉者耳；大之如國際交涉時，珠槃玉敦，折衝樽俎間，非有此臨機應變之才，交涉往往以失敗聞也．其他事業，或大或小，無不有然．苟能對此四端，隨時留意，則遇事不特不致逡巡畏怯，且顧預盲從之病，紆緩敷衍之習，亦無由而起．以之服務，必可成功．

農民運動與暴動

楊恥之
編者

承楊君自湖南惠寄一文，原題『湖南農民運動的成績』，卽左列所登的第一篇，愚對楊君所述，欲略貢所見以相討論，故改用今名，敬附誌數語．（編者）

（一）

楊恥之

湖南農民的進步，非常的快，好像是縐飛機一樣的，漸漸還要比飛機快些．請諸位聽我來把湖南農民運動的成績，宣佈一下．湖南農民自從軍閥打倒以後，由智識界教員或學生的宣傳、陸續的由被壓迫裏面轉入施壓迫的途徑了．農民所作的運動，就是遊街會啊，提燈會啊，四處張貼標語，印發宣言，沒有不是聯合農工的運動，打倒萬惡的軍閥，反對暴虐的地主，剷除貪官污吏，革除土豪劣紳，種種口號，沒有一件不應當的；雖然那些口號，是去喚醒那班不識時務的土豪劣紳的；但是農民的進步很快，口裏是那樣喊，心裏就要那樣做．近來湘潭更加弄得有勁，農民協會捉得姓晏的劣紳，交着縣署，縣長不能辦理，想打電去問省政府，農民決不依從，於是就拿出衙門，揮旗爲命令，就把姓晏的槍決了．還有別的縣分，捉到土豪劣紳，戴高帽子，游街示衆，你看是怎樣的力量，不就是農民羣衆的力量嗎？這樣事情都做到了，你看是何等的快樂？

（二）

（編者）

我讀了楊君的這篇文，很有感觸，現在請把我個人的感想，說出來與楊君及讀者諸位談談．

楊君末了一句問：『你看是何等的快樂？』我聽了楊君所報告的消息，覺得確有幾點可以樂觀的．

第一，我國雖稱以農立國，但是農民生活可以說是苦極了．本刊所登過關於描述農民苦生活的文字不少，想讀者諸君還能記得大概情形．我們極力主張改良農村生活，也是有見於此．現在聽見湖南的農民能陸續的由被壓迫的境地裏面轉出來，確是可以樂觀的．

第二，我國國民裏面，農民約佔四分之三．所以要改進國家，當然要

極力想法改進這四分之三的國家基礎・但是我國農民因為沒有人提醒，沒有人輸以相當智識，對於社會上的公衆利弊，對於國家的政治利弊，簡直不聞不問，漠然無動於中，這確是一件無庸為諱的事實・所以他們對於萬惡的軍閥，暴虐的地主，以至貪官污吏與土豪劣紳的摧殘苛刻，都只有飲泣吞聲，無可如何，現在居然能曉得起來替地方上剷除害羣之馬，替地方上謀公共的幸福，這不但可為農民慶，如把這種精神引入正軌，傳播全國，實為全國的福音，所以也是可以樂觀的・

第三，我國的不振，一方面固然由於大多數國民對於地方上及國家大事，看得非常淡漠；同時也是因為有了一般蠹蟲，盜賊，——即所謂萬惡的軍閥，暴虐的地主，貪官污吏，土豪劣紳等等——無時無地不施其摧殘國命的手段，現在居然能使這班人走頭無路，無以自存於社會，這種社會制裁力，真是可貴極了！我有一位外國朋友，有一次對我說，外國關於政治方面及公務方面，並非沒有壞人，不過他們社會制裁力甚強，這班人無所施其技，就是偶然露出來，立刻就要失敗・我聽了楊君所報告的事，便聯想到這種極可寶貴的社會制裁力，所以也為是可以樂觀的・

不過我於快樂之餘，覺得有一點却有再加斟酌的價值・什麼呢？就是懲罰惡徒，也要經過相當的法律手續・這是文明的國家，有法治精神的國家所必須維持的一件要事，例如『縣長不能辦理』，『打電去閩省政府，』民衆即不以為然，也應當有相當的組織，相當的裁判，然後憑證據而定罪・因為羣衆心理往往不受理性的制裁，倘若不經法律手續，『就拿出』『揮旗』，『槍決』，或『遊街示衆』，恐怕漸漸要引起『暴動』的風氣，而失却『運動』的本來好意・我覺得指導農民運動的人，對於這一點很可注意・

名著
應酬（一）

吳稚暉

客問吾國人應酬，於行路則讓人先行，於就席則讓人上坐，互讓之間，甚有延至數分鐘之久者，西人有此習尚否？

答曰：禮者所以節凌犯，免粗略，協人類交際之感情，實有不可盡廢者・惟禮有整齊和協之速效，談禮者珍異其作用，遂與道德倫理，同其致謹・有以繁為貴者，有以簡為貴者，議禮之書，紛紛聚訟，而中國且以禮教治國，聞於世界・若今粗略斷之，得中則甚難言，而繁與簡皆有其失當之處・西方禮節，自亦甚多可議・然行之今日之社會，又若相當於情理之處，彼較其多，而我較其少・豈吾個人好惡之偏僻歟？此我不知矣・蓋中國之禮似乎定名分之意較多，彼人之禮，似偏重於協情感・定名分之意較多，則凡可以維持名分，假借名分者，雖明知為虛詞虛意，必當為之・故如帝王傳位，為至大之事項，既名實必歸，或篡竊既成，則篡之可矣，而

必有南向讓之，北向再讓之禮節。故古人亦曰：禮者人情之僞，窮其矯僞之情態，無一非勞謙而費事；極其流弊，且至於實利可捐，而面子必爭。彼人目吾之外交內政，盡於『遮救體面』四字，(To Safe the face) 亦至確也。體面自亦世界人類之所望，然有相當之體面，其始固無所可讓，其實當至死力爭。吾人則不然。其始則可以假借，其實則可以拋棄。惟其名不可不居，欲居其名，初可故意放任，而後乃以代價易之。所謂遮救是也。此種情態，即可以讓坐，得見其端。行必讓先，席必讓上，此自有其儀節，彼中之行，無先後之別，却有左右之分。普通之法，行於道路，三數人者，必雁行而進，非魚貫而前。（此或其一失，蓋雁行則甚礙行人故也。）其排列之法。以近於街心而危險者爲下；近於內面人家而較安舒者爲上。大約必以稚童婦女老朽尊長賓客得其安，而餘犯其險。別一禮節，兩男一女者，女必在中；兩女一男者，男亦中行。行於階梯，又必魚貫而進。上則其應得安者在前，下則應犯險者爲導。方下而遇人之上，或方上而遇人之下，例不交錯並進。必俟上者既上，或下者既下，而後上者上而下者下，其先後之例，亦以應得安者先上下，或則已據上下之勞較多者先焉。此其行路禮節之不苟，亦有如此者。然皆不言而喻，各盡其當得之分，和悅而赴節，或有錯誤焉，其應讓者讓之，受者亦稱謝而已，無所謂姑可假借，徇其錯誤，謬詞以返者也。或有特別事故，不得已而當反乎常則，以便個人之私者，但致原恕之詞，覺可自由超越，無所謂避免凌犯，強忍而應急要者也。其就坐之禮節，如平時以近火爐者爲上座。几筵則以近主人者爲上座。男女則必相間錯坐等等，分別亦繁。然亦循乎自己之分位，自然而協應之節，不爲謬詞之推讓。其由賓客既多，不相知其分位者，主人必精確指派，既經指派，決無復互讓。蓋其制禮之意，無非重實際，而協應有之情感；並非假名分，而致過情之推仰。是所謂誠敬非崇敬者也。且其失儀之監督，寓於全羣，而不煩勞於個人之自護。蓋其人兢兢於儀節之有愆，皆恐社會譏其粗陋，非僅恐受者致其拂逆。恐社會諷貶之意多，是行勤翼其不妨於公益之意多也，恐受者拂逆之意多，是行勤翼其能贍徇於個人之意多也。失之毫釐，謬將千里。然吾非謂吾人全不顧詬諷於社會，彼人全無個人之拂逆，蓋謂用意似有多少之別耳。

難不難與做不做

華文煜

拿破侖說：『英雄字典中無難字』，這是他的英才，魄力，和奮鬬精神的表示；教天下人，不要畏難而不爲。又有人說：『天下簡直沒有容易的事呀！』這是教人處處謹慎，事無大小，切勿掉以輕心，也可減少失敗的意思。初視兩說好像南轅北轍，背道而馳，結果却是異途同歸，都是無數經驗的結晶品。世間常有許多事，人人知道很難，一碰到手，便謹謹愼愼，勤勤懇懇，小心翼翼的去做，結果得着很滿意的成功；難事竟變易事了。又有許多事；看來很容易，以爲隨隨便

便都可應付得，結果竟致弄僵。連做的人自己也不信有這樣惡果，這是易事變成難事了。關於這點的事實很多。諸位想想，對也不對？

彭端叔曾經告訴我們說：『天下事有難易乎？爲之，則難者亦易矣；不爲。則易者亦難矣。』眞對！眞對！原來天下事難易之判，即在乎『爲』與『不爲』；換句話說，難不難，要看做不做。

由貧苦學徒出身之商界偉人

茅宗棠

黃奈曼克(John Wanamaker)乃美國大商業家，且聞名於世界。幼時家貧甚，幾無以爲生。年未十齡即爲運磚度日，日惟得二十文。稍長，入某書店爲學徒，店距家四哩，朝往暮返，徒步行之，未嘗稍怠焉。每星期得津貼一元餘，每餐惟購數十文之食物以充飢，蓋欲蓄錢供母也。不數年，傭於某衣店，勤懇作事，頗得店主信任，暇時，往教堂聽講，遇不解其意，盡記生字於紙，就字典翻閱之。年十八時自立業小販。其處境之艱難，服務之勞苦，居心之仁孝，好學之誠摯，均爲其後來成功之種子。嘗思人生一世不百年，當卓然有所建立也，乃反覆思惟，欲擇一適當職業以自獻，既而以深悉布業，決志經營之。

彼所守之格言有二。一曰，凡事臨前，當努力爲之。二曰，本正誼而行，不畏失敗。當時黃奈曼克已稍有積蓄，從事購買相當股分，如是者數年，漸次增至二千元。既有此金錢，乃自設小布店以經營之。時適美國內戰事起，隨在足以阻其商業之發達，但此勇敢自任，奮勇直前之少年，不因此怯懦。是時已娶，得妻亦賢。除內助外，記錄賬務及灑掃運貨等事，皆自任之。如是者十五年，營業日見發展，於是四布廣告，貨物之價格，則力持不二價，凡顧客之來，必以佳貨應之，務使滿意而後已，因此信用卓著，而營業範圍亦漸次擴張矣。數年後，已創設三大商店，其一即美國之一最大百貨商店也，時機歟？命運歟？

此君超羣之才能，非皆與生俱來，實勵心忍性，不畏勞苦，於努力奮鬥中來耳。此君心思敏捷，智謀深遠，時時利用機會，鼓勇直前，此其所以能有圓滿之結果也。彼具誠懇之容貌，且知如何交友接物，如何保持顧客之永久信用，總之，無處不見其忍耐與誠懇耳。既展其所志於商界，復不忘社會公益，投資十萬元於青年會，與築教堂；此外慈善事業，如創辦醫院貧兒院等，不知凡幾，此種扶搖直上之生活，人將以爲神奇乎？具有如是之品性，體貌，與識見，亦何難於成功？

小媳婦

王錫

社會上面，大凡家境不大寬裕的人家，都喜歡不待他兒子自立之期，就把他媳婦帶家來了；甚至小孩子才有兩三歲的時候，就替他老早帶回來了。這一種實在是不良的風氣，如果他的兒子，將來能力薄弱，一個人還是勉強生活，拿什麼方法，來養活他的老婆呢？如果他到了成年時代，能夠

獨立謀生，自然他自己要娶的，又何必父母多擔憂呢？我看見許多從小有老婆的人，到了不能生活之時，夫婦流爲乞丐的，不勝枚舉，再不然，就把他的妻子，又賣給人了。照這樣看來，不是他的父母，白費了一翻心血嗎？所以這一種風氣，非但無利於子孫，并且有莫大的害呢！其實這不過是父母對於兒子一翻厚情，還不算什麼，最可奇的，就是虐待小媳婦。我家南鄉，有一個人家，有兩個兒子，也就從小帶了兩個小媳婦，大的叫紅蓮已經十七歲了；小的叫素和，也有十三歲了。紅蓮的身軀，依不知道她的人看來，還以爲她才有十二三歲呢！至於素和的身軀，那更不必談了。每天未出太陽，就迫令她倆起來，稍慢一點，便要在床上打她們一頓，既起來了，便令她倆抬一大桶水，接過來就是掃地，然後煮早飯，到了早飯熟的時候，太陽大概方才冉冉東出，這時候她家裏的子女，還在被窩裏打呼哩！那個尖嘴爛鼻孔的惡婆子，才慢慢的下床來，惡恨恨的罵道：『沒用的爛貨，到這時候，早飯還沒有熟，依我的心上，把你們打死才好！』到吃早飯的時候，逼迫她倆僅吃兩盌薄粥，多吃了，便要罵啦。素和一天能織小布三個，紅蓮不會織布，所以全家的人，都虐待她，每每工作，稍有不對，連飯都不准吃；今年的夏天，接連餓了三天，鄰近的人家，或是可憐她的，給她吃一點，才能夠稍微充一充飢；沒有幾天，說她偷什麼吃的，又痛打了一頓，那次我剛剛走那兒經過，和她的公婆說了許久，勸了他們許多的話，他家從此，便悔悟了，到現在，已不像從前的苛刻了。

我們想想小媳婦不過不幸生在一個貧苦的家庭，竟要受這樣的苦痛。要免除這種弊病，也惟有正告一般人家，無論如何，不要給人家帶爲小媳婦。實在不能生活的時候，可以將她送到育嬰堂裏去。如果送給不相識的人家，做小媳婦，使她受終身的苦痛，那麼還是不要生她的好！既生了她，而使她受苦痛，豈是父母所應當做的呢？一方面要忠告一般帶者；你帶她的目的，原是傳宗接後，替你家做一世的事，既是這樣，就應該好好待遇；假如你虐待她，把她打傷了，變成一個殘廢的人，還是你的兒子吃虧，倘想到這層，還是不去虐待的好！否則，又何必帶她呢？

× × × ×

美國兩位商界偉人對於困難的態度

秦翰才

（一）

『應付困難之方法，即在與困難相見。』此爲電報電話業大家衛爾 W. Vail 之言。即謂我人應以勇敢與堅決之精神，處理種種事，解決種種問題，悉置困苦艱難於不顧。『無冀閃避，無關延宕。』

（二）

『躲避困難，即爲喪失決斷力。』此爲鐵道偉人哈立門 E. H. Harriman 之言。又引伸之曰：『以恐怖之眼光觀未來，終不獲甯處。』